

תאריך: 3/8/17

מכרז פומבי מספר 15/17 לרכישת שירותי בקרה תקציבית וייעוץ כלכלי עבור

אגף תקציבים, ורכישת שירותי עריכת דו"חות כספיים וביקורת כספית

וחקירתית עבור חשבות המשרד

מס' סידורי	סעיף במכרז	שאלה	תשובה
<u>1</u>	11.2 ב'	בקשר לסעיף 11.2 ב' - האומר כי: "יש לצרף רשימה של עובדים מקצועיים המועסקים באופן ישיר במשרד..." אם המשרד כולל מספר רב של עובדים, אפשר לצרף רק רשימה של רואה חשבון ושותפים המשרד?	כן, ניתן לצרף רשימה של רואי חשבון ושותפי המשרד בלבד, ובלבד שיצוין גם מספר העובדים במשרד תוך חלוקה לרואי חשבון, מתמחים, יועצים כלכליים/מקצועיים ועובדים מינהליים.
<u>2</u>	תנאי הבסיס לחטיבות א ו-ב	אין שום סיבה והגיון שמשרדי ייעוץ כלכלי עם יתרון מובהק בתחומים האמורים ובעלי ניסיון רלבנטי, יהיו מנועים מלגשת למכרז המוגבל למשרדי רואי חשבון בלבד יתרה מזו, חלק מהנושאים הנמצאים בתחום הפעילות המוגדר בסעיפים א ו-ב אינם טבעיים לפעילות רואה החשבון ואינם נמצאים בתחום ההתמחות של המקצוע הנקרא ראיית חשבון. כשהדברים נוגעים להגנת הסביבה, המודלים המשמשים בחישובי נזק או תועלת, הינם נושאים השייכים לתיאוריה ולפרקטיקה של המודלים הכלכליים והם נחלת כאלה שלמדו או עסקו בכך ואינם חלק מהדיסציפלינה החשבונאית.	אנחנו סבורים שאין לשנות את תנאי הסף לחטיבות א' וב' משום שלא מדובר בייעוץ כלכלי קלאסי כגון בניית מודלים כלכליים וכו'. המכרז מיועד לספק שירותי ייעוץ לחשבות המשרד ואגף התקציבים שהן היחידות האמונות על ניהול וביצוע תקציב המשרד על כל מרכיביו. במסגרת זאת נדרשות היחידות לבנות את תקציב המשרד בהתאם לכללים מקובלים, לנהל בקרות תקציביות, לנהל מאזנים כספיים ולהציג דיווחים שוטפים להנהלת המשרד. בין השאר נדרשים אגף התקציבים והחשבות לבצע בחינות כלכליות לפרויקטים שמוגשים במסגרת ועדת התמיכות והרכש. יש לראות את השירותים הנדרשים כמכלול של שירותים חשבונאיים שנדרשים על ידי המשרד בכלל ואגף התקציבים והחשבות כסיוע לביצוע הפעולות הכספיות. למשרד דרושים שירותי ייעוץ מרואי חשבון בעלי ניסיון בעריכת דוחות כספיים וביצוע בקרות לרבות ייעוץ כלכלי.
<u>3</u>	6.2	מוצע לקבוע אחוז הנחה מקסימלי (25%-30%) מהמחיר הנקוב 255 ₪ על מנת להימנע מקבלת מחירי היצף שיפגעו באיכות העבודה ובאי תלות בגוף המבוקר	לא נקבע אחוז הנחה מקסימלי. איכות ההצעה תיבדק בהתאם לתנאי המכרז. עוד נציין כי ועדת המכרזים רשאית (אך לא חייבת), בהתאם לשיקול דעתה, ובטרם הכרזתה על זוכה/ים במכרז להזמין את המציעים והצוות המקצועי, שידורגו/ו בסוף ההליך במקום הראשון/שני וכך הלאה להופיע בפני ועדת המכרזים לצורך ביצוע בירור לגבי הצעת המחיר שהוגשה וזאת בין היתר במקרה של חשש מהצעה תכסיסנית ו/או חשש של הועדה מיכולת המציע והצוות המוצע לעמוד בביצוע השירותים נשוא המכרז במחיר שהוצע"

חוזים והתקשרויות

מס' סידורי	סעיף במכרז	שאלה	תשובה
<u>4</u>	8.3	מוצע להעלות את משקל האיכות מעל ל-50% למניעת פגיעה באי תלות ובאיכות העבודה ולקטין את משקל המחיר לכדי 30% כנהוג במשרדי ממשלה רבים	המשרד לא מקבל את ההצעה. יש לשים לב שנקבע ציון סף איכות מינימלי של 70 למעבר לשלב השלישי של בדיקת ההצעות (ראו סעיף 8.2 עמוד 26 למסמכי המכרז). השאלה מתייחסת למשקלות בשלב מאוחר יותר לאחר הסינון האמור.
<u>5</u>	נספח ז	האם על כל אחד מחברי הצוות למלא רק את השאלון שבנספח ז? כל אחד מהחברים בנפרד? (כך יוצא שמגישים נספח זה פעם אחת בגין המציע ו-4 פעמים השאלות (מנהל השירותים, ראש צוות, ו-2 רואי חשבון נוספים)	על המציע וכל נותן שירותים המוצע מטעמו לבצע את השירותים נשוא המכרז למלא את השאלון.
<u>6</u>	נספחים	האם ישנה אפשרות לקבל את נספחי המכרז (בייחוד את הטבלאות) בקובץ word? נשמח לתשובה חיובית ע"מ להדפיס טבלאות בדיוק כרצונכם ובצורה קריאה ולמלא פרטים שלא בכתב יד שלעיתים אינו ברור.	הבקשה נדחית
<u>7</u>	7.13.2	האם ניתן להגיש מנהל השירותים בעל רישיון רוי"ח ללא תואר ראשון?	אין שינוי בתנאי הסעיף
<u>8</u>	11.2 ה'	"לא ניתן להגיש רואה חשבון/חבר צוות אחד ליותר מחטיבה אחת". לדעתנו המקצועית ולאור הניסיון וההיכרות עם פעילות המשרד, נראה כי שימוש באיש צוות אחד בעבור מספר חטיבות הינו ראוי, מקצועי ואף נדרש בנסיבות מסוימות. לדוגמא- רואה חשבון המלווה את תהליך התמיכות חטיבה ב' "שירותי ייעוץ כלכלי וייעוץ מקצועי לוועדות התמיכות המשרדיות השונות", צובר היכרות וניסיון רב עם פעילות המשרד ופעילות החשבונות, בפרט, והיכרות זו תקל עליו ותסייע בביצוע עבודות חטיבה ד' שירותי ביקורת כספית וביקורת חקירתית עבור חשבונות המשרד. יצוין כי נפח עיקרי ביותר מפעילות החשבונות הינו בתחום התמיכות, הן באגף התקשרויות ופיקוח תקציבי והן באגפים תשלומים והנהלת חשבונות. לפיכך, נודה לקבל את אישורכם להכליל את אותו רואה חשבון ביותר מחטיבה אחת, אין ספק כי הערך המוסף שאותו רואה חשבון ייתן למשרד יהיה גדול יותר באופן משמעותי מהערכים המצטברים של מספר רואי חשבון מטפלים.	המשרד לא מקבל את הבקשה. המדובר על 4 חטיבות שירותים שונות ונפרדות, ולפיכך נדרשים נותני שירותים נפרדים לכל חטיבה. ומה גם שחטיבה ד' למשל עושה ביקורת על פעילויות כספיות ולכן לא יתכן שאותו אדם יבקר את עצמו.

חוזים והתקשרויות

מס' סידורי	סעיף במכרז	שאלה	תשובה
<u>9</u>	1	<p>המכרז מתייחס למציעים שהינם "משרדי ראיית חשבון". לאור סוגי השירותים בחטיבות השונים (אשר רק בחלקם הינם חשבונאיים גרידא), הייתי מציע לא להגביל את סוג המציע (משרד רו"ח, חברת ייעוץ כלכלי וכיו"ב) למשרד ראיית חשבון ובלבד שהמציע עונה ליתר תנאי הסף המקצועיים של המכרז: לפחות 3 רואי חשבון עם הוותק והניסיון הרלוונטי כפי שפורט.</p> <p>קיימים מספר גופים הנותנים שירותי ייעוץ בתחום הבקרה התקציבית, ייעוץ כלכלי וכיו"ב המעסיקים מספר רואי חשבון, אך אינם מוגדרים (לצרכי מס הכנסה) כמשרד רואי חשבון. אודה אם תשקלו לשנות את הניסוח כאמור.</p> <p>במידה ולא ניתן – אודה לכם אם מגבלה זו תחול רק על חטיבה ד'.</p>	ראו תשובה לשאלה 2.
<u>10</u>	8 – אמות מידה	<p>מדוע קיים יתרון בניקוד למשרד המעסיק מעל 10 או מעל 26 רואי חשבון לצורך ניקוד האיות, אם לצרכי המשרד נדרשים 3 רואי חשבון בלבד בצוות?</p>	<p>המדובר על מכרז בהיקפים גדולים ומשתנים לאורך תקופת ההתקשרות. ככל שהמשרד גדול יותר הוא יוכל להיערך בצורה טובה יותר לספק את השירותים גם בתקופות לחץ המאופיינות בלוחות זמנים צפופים (ראה לעניין זה סעי' 5.4 למכרז) וכן הנושא חשוב לצורך בחינת יכולת החלפת אנשי צוות בעת עזיבה וכדומה</p>
<u>11</u>	6	<p>התמורה בגין ההתקשרות: ע"מ לא ליצור זילות במקצוע וכדי למנוע מצב שבו מציעים יציעו מחירים לא ריאליים, נהוג במכרזים רבים לקבוע מחיר מינימום למכרז. מהו מחיר מינימום למכרז זה?</p>	ראה תשובתנו במענה לשאלה 3.
<u>12</u>	כללי	האם ניתן לקבל את הנספחים בקובץ 'וורד'?	לא
<u>13</u>	8.2	<p>בשלב הראיון על המציע להציג מתודולוגיה. מה עליה להכיל, מהו היקפה וכד'?</p>	<p>במסגרת הראיון יידרשו חברי הצוות להציג את שיטות העבודה המוצעות על ידם לביצוע השירותים הנדרשים ביחס לכל חטיבת שירותים תוך הצגת דוגמאות רלוונטיות ואתגרים שלהם מניסיון עבר בפרויקטים דומים, דרכי התמודדות ופתרונות וכן יידרשו להשיב על שאלות שתישאלנה ביחס למשימות/סוגיות רלוונטיות ולהציג את</p>

חוזים והתקשרויות

תשובה	שאלה	סעיף במכרז	מס' סידורי
שיטת העבודה המוצעת על ידם לביצוע אותן משימות/סוגיות.			
התשובה היא כן. הכוונה שעבור כל חטיבה תוגש חוברת הצעה ובנוסף חוברת הצעה אחת. לדגומה – אם המציע מבקש לגשת לשתי חטיבות עליו להעביר עותק הצעה עבור כל חטיבה + עותק אחד נוסף, סה"כ 3 העתקים	במידה ומציע ניגש ליותר מחטיבה אחת, האם עליו להגיש את הנספחים מחדש לכל חטיבה וחטיבה, כלומר, אם מציע ניגש ל-3 חטיבות האם עליו להגיש את נספח ט' (ההסכם), לדוגמא, 3 פעמים או שמספיק פעם אחת?	כללי	<u>14</u>
המכרז רלוונטי. המשרד האריך את ההתקשרות הקיימת עד לבחירת זוכה במכרז הפומבי 15/17.	לאחר תאריך פרסום המכרז התפרסמה בקשה להארכת חוזה עם משרד (קבלת פטור). האם המכרז הנ"ל עדיין רלוונטי ולמתי ?	כללי	<u>15</u>
בקרה משמעותה שליטה רציפה בתהליך המתמשך שמתרחש במערכת כספית, מערכת ERP לדוגמא מרכבה, במטרה לזהות בעיות, למנוע אותן, להפיק דוחות ולדאוג שהמערכת הכספית תפעל כהלכה.	מה הכוונה בסעיף "בקרה על מערכות כספיות ERP"? מה כוללת בקרה כאמור?	7.12.1.3	<u>16</u>
כללי תקינה חשבונאית בינלאומית (IFRS)	בדרישות נכתב "ניסיון בעריכת דוחות כספיים ע"פ תקינה בינ"ל וכללי חשבונאות מקובלים". לא ברור מה נדרש -תקינה בינלאומית (IFRS) או תקינה אחרת?	7.13.3.3	<u>17</u>
מספר העבודות אינו המדד היחיד לבחינת הניסיון של מנהל השירותים וחברי הצוות. אשר על כן, חולק ציון האיכות למנהל השירותים וחברי הצוות לשני חלקים. החלק הראשון מבוסס על מס' עבודות/פרויקטים שבוצעו ב-3 השנים האחרונות) והחלק השני מבוסס על בחינת היקף הניסיון (מבחינת שנים, היקפים, מס' עבודות) וכן הרלוונטיות שלהם לשירותים נשוא המכרז.	אמות מידה לבחירת הזוכה - חטיבת שירותים ג' - איכות מנהל השירותים ואיכות חברי צוות נוספים : בסעיפי הניסיון הנדרש בתחום עריכת דוחות כספיים למשרדים ממשלתיים, עריכת דוחות כספיים מאוחדים בהיקף מעל 100 מיליון שח, וניסיון בעבודה בתחום התקינה החשבונאית הממשלתית לא מתואר מהו מספר העבודות/ הפרויקטים / הזמן הנדרש לצורך קבלת ניקוד מקסימלי בסעיף. האם ניתן לפרט?	8	<u>18</u>
הבקשה נדחית	נבקש לקבל את מסמכי המכרז בוורד	כללי	<u>19</u>
ראה תשובה לשאלה 3.	נהוג לקבוע שיעור הנחה מקסימלי על מנת להימנע מקבלת מחירי היצף, נודה על קביעת שיעור הנחה מקסימלי.	סעיף 6.2	<u>20</u>

חוזים והתקשרויות

מס' סידורי	סעיף במכרז	שאלה	תשובה
<u>21</u>	7.12+7.13 8 ו-11	בסעיף 11 הכולל את מבנה ההצעה נדרש לפרט את הניסיון בחמש השנים האחרונות בעוד שתנאי הסף ואמות המידה בסעיפים 7 ו-8 מתייחסים ל-שלוש שנים אחרונות, נודה על התאמת דרישות הסף ואמות המידה לפירוט הנדרש בסעיף 11.	תנאי הסף אכן מתייחסים ל-3 השנים האחרונות, ואולם היקף הניסיון ייבחן גם לפי ניסיון בעבודות/פרויקטים נוסף בתקופה קודמת יותר כמפורט באמות המידה (ראה גם התשובה בסעיף 18). ולכן המציע נדרש לפרט גם את היקף הניסיון שלו בחמש השנים האחרונות לפחות.
<u>22</u>	12 + 7.4	אנא הבהירו האם את מעטפת הצעת המחיר יש להכניס לתוך המעטפה הכוללת את עותקי ההצעות כאמור בסעיף 12 או להגיש בנפרד.	כן. יש להכניס את מעטפת הצעת המחיר סגורה ביחד עם מעטפת עותקי ההצעות במידת האפשר. בכל מקרה יש לציין על מעטפת הצעת המחיר את שם המכרז ושם המציע.
<u>23</u>	11.2 ב'	הסעיף דורש פירוט העובדים המקצועיים במשרד לרבות יועצים מקצועיים, עובדים מנהליים וכיוב'. מאחר ואין קשר בין דרישות המכרז לבין העסקת עובדים כאמור, נבקש לכלול בסעיף זה רק רואי חשבון ומתמחים בהיקף העונה לתנאי הסף ולאמות המידה במכרז.	ראה תשובות לשאלה 1 ולשאלה 10
<u>24</u>	שאלון לבדיקת ניגוד עניינים	בסעיף 2 נרשם – "אני מתחייב לעדכן את משרד האנרגיה והמים על כל שינוי "	מדובר בטעות. הכוונה למשרד להגנת הסביבה. המשרד מתקן זאת בעמוד 55 ובעמוד 57.
<u>25</u>	13.3.3	הסעיף דורש כי מנהל השירותים ביצע 3 עבודות לפחות בעריכת דוחות כספיים, על פי התקינה הבינלאומית וכללי חשבונאות מקובלים, לארגונים בלי מחזור כספי של 250 מיליון ש"ח לפחות. האם ניתן להכליל בעבודות הנדרשות, עבודות של ביקורת חיצונית לארגונים עם מחזור כספי של מעל 250 מיליון ש"ח?	אין שינוי בסעיף. בשאלה נפלה טעות סופר בסוף הסעיף ובמקום המילה "בלי מחזור כספי..." אמור לבוא "בעלי מחזור כספי של (...).
<u>26</u>	13.3.3	ביחס לחטיבת שירותי ג' (עריכת דוחות כספיים) עבור מנהל השירותים - מצוין כי נדרש ניסיון בעריכת דוחות על פי כללי התקינה הבינלאומית וכללי חשבונאות מקובלים בישראל. שני הדברים עומדים בסתירה שכן, הדוחות ניתנים לעריכה או על פי כללי התקינה הבינלאומית או על פי כללי חשבונאות מקובלים בישראל. בקש לקבל הבהרה לסעיף זה. נציין כי האמור לעיל גם מופיע בסעיף 7.13.5.3 אשר מתייחס לניסיון צוות רואי החשבון והשאלה שלנו מתייחסת גם עבור מנהל	הניסיון הנדרש הוא בכללי התקינה של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות ממשלתית (המסתמכת על כללי התקינה הבינלאומית הממשלתית) וכללי חשבונאות מקובלים בישראל.

חוזים והתקשרויות

מס' סידורי	סעיף במכרז	שאלה	תשובה
		השירותים וגם עבור צוות העבודה שאיתו	
<u>27</u>	7.12.2	ווחק וניסיון של המציע: נבקש להוסיף בסעיפים אלו "ניסיון של המציע במתן שרותי יעוץ למשרד להגנת הסביבה הכוללים יעוץ בנושאים הקשורים לפיקוח ובקרה על מערכות מידע כספיות, בדיקת תהליך תשלומים, בחינה וטיוב של ממשק מערכות תמר ומרכב"ה"	אין שינוי בסעיף
<u>28</u>	7.13	ניסיון של מנהל השירותים ואנשי הצוות: אנו מבקשים להוסיף פרמטר של הכרת התשתיות והמבנה של משרדי ממשלה	אין שינוי בסעיף
<u>29</u>	11.2	נבקש כי לעניין בדיקת ניסיון המציע לצורך עמידתו בתנאי הסף ולצורך מתן ציון האיכות, ניתן יהיה לכלול גם את ניסיונו במתן השירותים האמורים למשרד ממשלתי, קופות חולים, בתי חולים וכל רשות ציבורית אחרת אשר מעסיקה לפחות 500 עובדים (בנוסף על ניסיונו בחברה ממשלתית או בחברה עסקית).	אין שינוי בסעיף.
<u>30</u>	11.2	נבקש כי המשרד להגנת הסביבה יסתפק בהצגת העתק של תעודת ההסמכה או התואר הראשון, אשר מעידות על השכלת אנשי הצוות.	ניתן להסתפק בהצגת העתקים מהתעודות.
<u>31</u>	7.12.1.1, 7.12.2.1	האם השירות לסיוע במיפוי כלל ההתחייבויות הרשומות במערכת הכספית של המשרד ובדיקת נחיצותן יכול עבודת ריכוז נתונים, מיפוי נתונים, ובדיקות מדגמיות?	בהחלט.
<u>32</u>	7.12.1.1, 7.12.2.1	האם במסגרת מיפוי כלל ההתחייבויות עלינו להעמיד צוות בעל הכרות מעמיקה עם דוחות מרכבה (דוגמת דוח ME80FN, דוח ביצוע ויתרת הזמנות, דוח הזמנות לפריט התחייבות, דוח הזמנות לאובייקט בקרה, דוח הזמנות לא פעילות ועוד)? האם יינתן ניקוד נוסף להכרות עם דוחות במרכבה ותפעולה?	ניסיון עבודה עם מערכות מידע ממוחשבות, לרבות עבודה עם מרכב"ה מהווה יתרון לפי סעי' 8.2 למכרז.

חוזים והתקשרויות

מס' סידורי	סעיף במכרז	שאלה	תשובה
<u>33</u>	7.12.1.1, 7.12.2.1	בהקשר לסיוע בניהול התקציב- האם נדרש כחלק מצוות העבודה אנשי מערכות מידע אשר יסייעו בין היתר באפיון דוחות ייעודיים?	לא. למשרד יש אגף מערכות מידע פנימי.
<u>34</u>	7.12.1.1, 7.12.2.1	בהקשר לסיוע בבחינת תכניות עבודה תקציביות שנתיות ורב שנתיות- האם הניקוד המלא יינתן רק למציע אשר עסק בבנייה של תקציב Bottom up ובכלל זה ערך סבב על כלל בעלי התפקידים במשרד ממשלתי לבניית התקציב?	אמות המידה לבחינת ההצעות מפורטות בסעי' 8.2
<u>35</u>	7.12.1.1, 7.12.2.1	בהקשר לבדיקות תקציביות נוספות- האם הניקוד המלא יינתן למציע אשר ערך בפועל בדיקות אפקטיביות בתהליכים קיימים בביצוע התקציבי במשרד ממשלתי (דוגמת בדיקת תהליך הקמת הזמנות והתקשרויות) ובדיקות אפקטיביות של אופן הביצוע התקציבי במכרזים והתקשרויות (דוגמת אפקטיביות כלכלית של מרכז ממשלתי)?	אמות המידה לבחינת ההצעות מפורטות בסעי' 8.2
<u>36</u>	6.2	אנו מבקשים לקבוע סף מירבי להנחה בתעריף לשעה, או לחילופין לקבוע מנגנון שהניקוד המקסימלי יינתן להצעה שהגישה הנחה במחיר לשעה הקרובה ביותר לממוצע ההנחות של כלל המציעים, וכך ניקוד פוחת בהתאמה להצעות הנמוכות מהממוצע ולהצעות הגבוהות מהממוצע.	ראה תשובה לשאלה 3.
<u>37</u>	7.13.1	בתנאי הסף בנוגע למנהל השירותים, האם ניתן לקבוע כי מנהל השירותים יהיה רואה חשבון בכיר בדרגת שותף, ללא הדרישה לתואר ראשון כנדרש בסעיף?	לא. ראה התשובה לשאלה 7 לעיל.
<u>38</u>	7.13.1- 7.13.2	האם מנהל השירותים המוצע לחטיבת שירותים ב' בלבד (שירותי ייעוץ כלכלי וייעוץ מקצועי לוועדות התמיכה) יכול להיות כלכלן בדרגת שותף במציע, אשר איננו בעל רישיון לעסוק בראיית חשבון והינו בעל ניסיון מקצועי רב בייעוץ בתחומי השירותים הנ"ל. זאת מאחר ואופי השירותים הדרושים לחטיבת שירותים ב' הינם העיקר בעלי מאפיינים כלכליים.	על מנהל השירותים לחטיבה ב' לעמוד בתנאי המכרז כפי שנכתבו. ראו תשובה לשאלה 2
<u>39</u>	מסמכי המכרז – ס' 9.4 ניגוד	לעניין השמירה על סודיות, נבקש כי חתימה זו תוגבל ל- 5 שנים ממועד החתימה על ההסכם או	אין שינוי בנוסח הסעיף או הנספח.

חוזים והתקשרויות

תשובה	שאלה	סעיף במכרז	מס' סידורי
	עד למועד סיום ההתקשרות לפי המוקדם.	עניינים / סודיות / בעלות על מסמכים וגם נספח ט' סעיפים 24- 30	
המשרד לא ישנה את נוסח ההסכם. נציגי המשרד לצורך מתן השירותים יהיו : סמנכ"ל למינהל ומשאבי אנוש או מנהלת אגף התקציבים לגבי חטיבות א ו- ב וחשב המשרד או סגניתו לחטיבות ג ד. נציגי המשרד יהיו אנשי הקשר וינהלו את ביצוע השירותים נשוא המכרז.	<p>בהקשר לאמור בסעיף 14 בהסכם, נבקש להוסיף התייחסות כללית בהקשר לשיתוף הפעולה הנדרש מהמשרד להגנת הסביבה נבקש להוסיף סעיף כללי נוסף שינוסח באופן הבא : "המשרד להגנת הסביבה מתחייב :</p> <ul style="list-style-type: none"> להעמיד לרשות נותן השירותים כל משאב ומידע הנדרשים לצורך ביצוע העבודה המתוארת לעיל. להקצות לנותן השירותים רפרנט ברמת ההנהלה הבכירה אשר ישמש בתור מנהל הפרויקט ויהיה איש הקשר על מנת לסייע לנותן השירותים בביצוע העבודה לרבות בתיאום ישיבות עבודה, איסוף מידע וכן יהיה אחראי לפקח, ביחד עם נותן השירותים על התקדמות הפרויקט וטיפול בנושאים שונים שיתעוררו. לדאוג לכך שעובדי המשרד להגנת הסביבה יהיו זמינים לקיום ישיבות עבודה, בתדירות ובהיקף כפי שיידרשו על ידי נותן השירותים לצורך התקדמות רצופה בביצוע העבודה. 	14	<u>40</u>
המשרד לא ישנה את נוסח ההתקשרות.	<p>נבקש להוסיף את המשפט הבא : "על אף האמור לעיל, נותן השירותים יהיה רשאי להביא הסכם זה לידי סיום ע"י מתן הודעה של 30 יום מראש ובכתב לרשות במקרים הבאים :</p> <ol style="list-style-type: none"> נותן השירותים יימצא במצב של ניגוד עניינים ; מקום בו הדין או הוראה מקצועית כלשהי אוסרים על נותן השירותים להמשיך את מתן השירות ; אי תשלום שכר טרחה על ידי המשרד 	16-19	<u>41</u>

חוזים והתקשרויות

מס' סידורי	סעיף במכרז	שאלה	תשובה
		להגנת הסביבה, במלואו ובמועדו".	
42	24	בהקשר לסעיף זה נבקש להוסיף את המשפט הבא: "למרות האמור לעיל, נותן השירותים יהיה רשאי לשמור בידיו ניירות העבודה שהוכנו במהלך מתן השירותים וכן העתק של תוצרי העבודה לצורכי תיעוד ובקרה בלבד".	המשרד לא ישנה את נוסח הסכם ההתקשרות.
43	24-30	נבקש להוסיף בפרק סודיות את הפסקה הבאה: "נותן השירותים יהיה רשאי להציג או לגלות ללקוחות פוטנציאליים שלו או בחומרי השיווק שלו את העובדה כי ביצע עבור המשרד להגנת הסביבה את השירותים נשוא הסכם זה וכן את דבר היותו לקוח שלו, רק בהקשר זה בכפוף לחובות המקצועיות החלות עליו."	אין שינוי בנוסח הסעיף או הנספח. בהערה יצוין, כי פרק הסודיות אינו אוסר על פרסום בדבר עצם ההתקשרות עצמה (להבדיל ממידע, חומר, מסמכים הקשורים בתוכן ההתקשרות).
44	31	לעניין הצהרת ניגוד עניינים, נבקש כי בסעיף 31, לאחר המילים: "נותן השירותים מצהיר כי נכון למועד התקשרותו בהסכם זה, אין הוא יודע...", יתווספו המילים הבאות: "למיטב ידיעתי".	אין שינוי בנוסח הסעיף.
45	40-41	נבקש כי סעיפי קניין וזכויות יוצרים יכללו הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של הספק לצד ג' שאינו המשרד להגנת הסביבה ובהתאם לאמור יתווספו המשפטים הבאים: "לא תהיה לנותן השירותים כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו המשרד להגנת הסביבה. כמו כן, חל איסור על כל גורם שאינו המשרד להגנת הסביבה להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי נותן השירותים, ללא אישור מפורש בכתב מהמשרד להגנת הסביבה ומנותן השירותים."	אין שינוי בנוסח הסעיף
46	45-46	נבקש להוסיף את הסעיף הבא בהקשר לתנאי השיפוי המופיעים בסעיף: "למרות האמור לעיל, אחריותו של הנותן השירותים תוגבל לנוזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו. בכול מקרה, סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי במשרד להגנת הסביבה לא יעלה על גובה שכר הטרחה ששולם בפועל לנותן השירותים עבור השירותים נשוא הסכם התקשרות רלוונטי. הגבלת סכום	אין שינוי בנוסח הסעיף

חוזים והתקשרויות

מס' סידורי	סעיף במכרז	שאלה	תשובה
		האחריות לא תחול ביחס לנוקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של נותן השירותים או מי מטעמו".	
<u>47</u>	45-46	נבקש להוסיף לסעיפים אלו את הנוסח הבא: "סכום השפוי או אחריות שתיווצר לנותן השירותים בחוזה זה יהיו מוגבלים, בכל מקרה, בסכום שאינו עולה על ערך התמורה בגין השירותים שניתנו בחוזה זה ל- 12 חודשים".	אין שינוי בנוסח הסעיף
<u>48</u>	7 ב'	" מנהל השירותים - ביחס לכל חטיבת שירותים, יש להציג מנהל שירותים אחד שיעמוד בדרישות הסף" – במידה וניגשים לחטיבת שירותים אחת בלבד, האם ניתן שמנהל השירותים ישמש גם כראש הצוות?	לא ניתן
<u>49</u>	11.2 ב	" המציע יצרף להצעתו רשימה מסודרת של העובדים המקצועיים המועסקים באופן ישיר במשרדו... " – האם נדרשת רשימה שמית של כלל העובדים המועסקים במשרד המציע?	אנא ראה התשובה לשאלה 1 לעיל.
<u>50</u>	11.6	סוד מסחרי/ סוד מקצועי – באיזה אופן עלינו לפרט את החלקים הסודיים בהצעה? האם להוסיף נספח סודיות עם רישום הסעיפים?	יש לציין באופן ברור בעמוד נפרד איזה עמודים או פרקים בהצעה הינם סודיים.
<u>51</u>	כללי	נבקש לקבל את כלל נספחי הפניה בקובץ word.	הבקשה נדחית
<u>52</u>	7.13.1	דרישות הסף ממנהל השירותים - האם מנהל השירותים יכול שלא להיות רואה חשבון, או להיות רואה חשבון בעל רישיון לעסוק בראיית חשבון בבריטניה (ללא רישיון ישראלי) בהינתן שהוא בעל הניסיון המתאים לביצוע העבודה?	1. מנהל השירותים חייב להיות רואה חשבון 2. בעל רישיון ישראלי. בכל מקום בו כתוב בעל רישיון רואה חשבון הכוונה לרישיון ישראלי
<u>53</u>	7.13.4	האם חלק מאנשי הצוות יכולים להיות רואי חשבון בעלי רישיון לעסוק בראיית חשבון בבריטניה ובדרום אפריקה (ללא רישיון ישראלי)?	ראו תשובה לשאלה 52 לעיל.
<u>54</u>	8	איכות מנהל השירותים עבור חטיבה א' (בקרה תקציבית וייעוץ כלכלי) – עפ"י המכרז, ניסיונו של מנהל השירותים "יבחן בהתאם להיקף הניסיון והרלוונטיות לשירותים נשוא המכרז"- האם תוכלו לפרט ולהבהיר את הדרישות וכן	ראו תשובה לשאלה 18

חוזים והתקשרויות

תשובה	שאלה	סעיף במכרז	מס' סידורי
	לתת אמות מידה כמותיות?		
גופים ציבוריים הינם: משרדי ממשלה ויחידות סמך שלהם וכל רשות ציבורית או חברה ממשלתית שהוראות התכ"מ חלות עליו	באמת המידה – "איכות מנהל השירותים" בחטיבת שירותים ד' – ביקורת כספית וחקירתית נקבעת משקל – "ניסיון בכתובת נהלי עבודה מקצועיים ביישום סמכויות מנהליות של גופים ציבוריים". שאלתנו: מהי הגדרת "גופים ציבוריים" לעניין המכרז?	8.2	<u>55</u>

בברכה,
 מיכל לוי, מרכזת ועדת מכרזים